

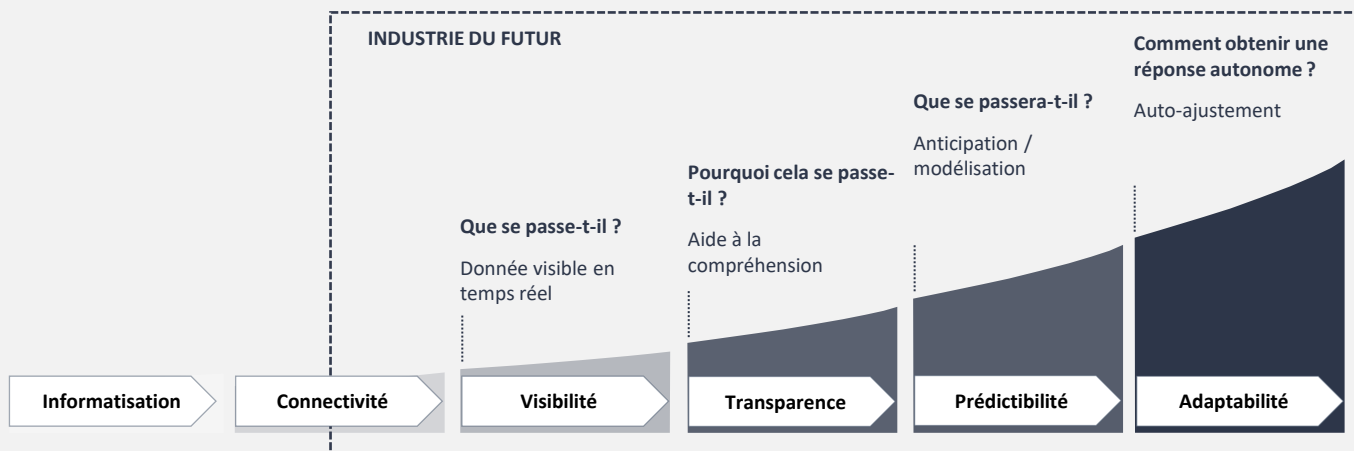


Industrie du futur du mythe à la réalité

maex invent
Strategy & Operations consulting

L'industrie du futur : un Eldorado qui doit rompre avec ses mythes

Cet Eldorado s'appuie sur une chaîne de valeur de la donnée



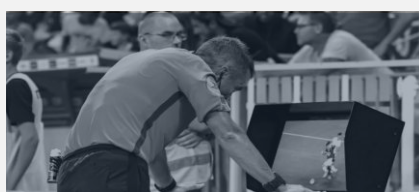
Source : Etude ACATECH

Mais au-delà des potentiels bénéfiques bien connus apportés par la numérisation, l'industrie du futur doit rompre avec les mythes du digital



La valeur ajoutée des projets digitaux n'est pas toujours au rendez-vous

- Une donnée mal exploitée et mal maîtrisée est davantage source de danger que d'opportunité
- Le potentiel économique des différents projets digitaux n'est pas toujours démontré
- Les projets digitaux se multiplient, ne sont pas tous pilotés au bon niveau et peuvent dépenser des ressources inutilement



L'instantanéité des données ne résout pas tout

- « Instantanéité » ne signifie pas « Anticipation »
- L'instantanéité des données reste limitée par l'inertie des organisations
- La visibilité des données en temps réel ne remplace pas l'analyse des causes racines



Le progrès technologique ne s'accompagne pas nécessairement de comportements vertueux

- Le respect des fondamentaux est fragilisé par l'utopie du digital
- L'abondance de la donnée nuit au discernement des managers
- L'accessibilité de la donnée éloigne les cadres du terrain et les écarte de leurs responsabilités managériales

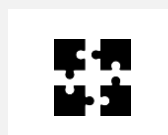
Ces mythes entraînent 4 risques



Perte de compréhension des processus



Dépendance aux outils digitaux



Renforcement du cloisonnement et perte d'initiative



Complexité & Multiplication des interfaces

Maexinvent vous propose 5 leviers pour améliorer votre performance par le digital



Maexinvent est un cabinet européen de conseil en stratégie & opérations

Notre vision Nous cherchons à **dépasser vos attentes en créant de la valeur**, en **accélérant vos opérations** et en vous **garantissant** une **croissance durable**

Notre expérience Nous avons mené de nombreux **projets de transformation** et d'amélioration de la **performance opérationnelle** dans l'industrie, la distribution et le luxe en intervenant régulièrement sur des sujets d'industrie du futur

Notre expertise Nos équipes ont acquis de **solides compétences** sur l'ensemble de la chaîne de valeur

Produit	Supply Chain	Production	Distribution
Leadership & transformation			
Stratégie industrielle & digitale			
Gestion de programmes / produits			
Planification intégrée			
Introduction de nouveaux produits	Stratégie Supply Chain / Achats	Maturité des processus	Stratégie logistique
Portefeuille produits	Intégration de la Supply Chain	Gestion et contrôle qualité	Stratégie Omnicanal
Processus développement produit	Maturité fournisseur	Traitement de la Non-Conformité	Système de Lean logistique
		Maintenance / OEE	

Notre partenaire **FDTI Consulting** nous apporte son **expertise en data science** pour vous permettre de **tirer pleinement profit de vos données** d'entreprise internes et externes

Nous mettons en place des solutions durables avec impact immédiat sur vos performances et posons les bases de votre croissance future

Analyser & Concevoir



Notre méthodologie s'appuie sur l'évaluation des opérations et des systèmes de gestion ainsi que sur la compréhension de la culture d'entreprise et des comportements.

- Nous évaluons votre entreprise en comparant votre situation avec les pratiques et les indicateurs d'excellence de votre industrie
- Nous identifions et hiérarchisons les causes racines de la non-performance
- Nous concevons avec vos équipes la situation désirée et mettons en place des objectifs ambitieux et atteignables

Co-agir pour des solutions sur-mesure



Plus que des consultants traditionnels ou des experts Lean, nous nous immergeons dans vos équipes et vos opérations pour :

- Définir les solutions ayant le plus d'impact et assurer l'adhésion de vos collaborateurs
- Mobiliser vos équipes grâce à des « quick wins »
- Conduire les changements culturels et comportementaux en mettant en place des étapes de transformation à tous les niveaux

Notre collaboration étroite avec vos équipes est la clé d'une mobilisation réussie vers des solutions créatrices de valeur

Obtenir des résultats durables



Pour améliorer votre compétitivité et obtenir des résultats durables :

- Nous priorisons les problématiques entre urgent & important et définissons la feuille de route permettant un impact maximal
- Nous apportons des résultats immédiats, tangibles et durables en nous attaquant à la fois aux mesures d'endiguement de crise et à la mise en place d'améliorations à long terme

Piloter & croître



Nous rassemblons pour vous une équipe internationale et expérimentée de consultants avec des profils opérationnels et un état d'esprit orienté client afin de conseiller les dirigeants, soutenir la prise de décision et stimuler la transformation

Vos contacts



David Dumery
david.dumery@maex-invent.com



Raphaël Larreur
raphael.larreur@maex-invent.com



Maexinvent

Conseil en Stratégie et Opérations

38 rue de Berri
75008 Paris
FRANCE

www.maex-invent.com

contact@maex-invent.com

maex invent
Strategy & Operations consulting