

L'Excellence Opérationnelle

Une course d'endurance



L'Excellence Opérationnelle, une course d'endurance

Les mutations constantes de notre écosystème et la multiplication des crises questionnent l'efficacité des modèles opérationnels des entreprises qui doivent être performants, résilients et pérennes.

L'Excellence Opérationnelle apporte une réponse à ces défis grâce à un effort collectif dans la durée qui mobilise « l'esprit », « le corps » et « l'environnement » de l'entreprise.

L'esprit

- Objectif clair et partagé par tous
- Dépassement de soi et gestion de l'effort pour tenir les performances dans la durée
- Capacité d'anticipation, de préparation et d'adaptation aux difficultés, aux aléas et à l'effort
- Démarche et rythme suivis avec discipline, rigueur et régularité



Préservation du sens, des compétences et rétention des talents



Sécurisation de la Supply Chain face aux ruptures logistiques

Le corps

- Système dynamique de standards appliqué y compris en situation perturbée
- Maintien et adaptation de son allure à la demande
- Flexibilité du modèle opérationnel et capacité à absorber les chocs tout en minimisant les perturbations internes
- Formation et amélioration continue pour augmenter la performance



Intégration des ruptures technologiques



Ajustement et relocalisation des capacités

L'environnement

- Intégration des exigences Client dans les processus et la culture opérationnelle
- Contribution des fournisseurs à la stratégie et à l'amélioration de la performance
- Outils de travail performants, propices à l'épanouissement et à la sécurité des équipes
- Intégration des enjeux RSE dans la chaîne de valeur et le cycle de vie du produit

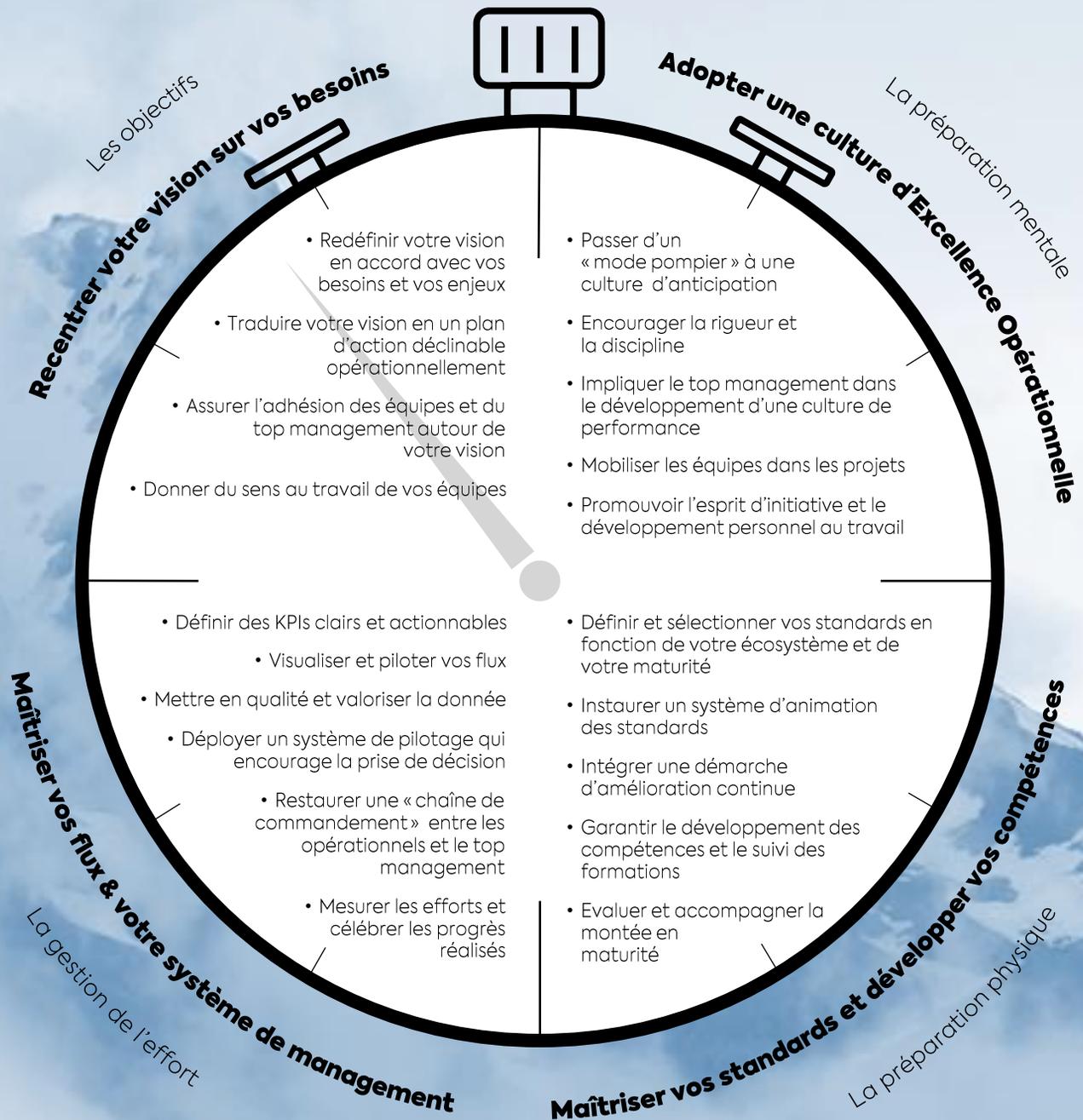


Satisfaction des exigences clients toujours plus fortes



Adaptation aux défis des matières premières, de l'énergie et de l'environnement

Maexinvent vous propose 4 leviers pour réussir cette course d'endurance



Dans quelle catégorie pensez-vous opérer ?

Intermédiaire



- **Constitution du noyau** : prise de conscience collective du top management et équipe projet dédiée
- **Des périmètres pilotes qui délivrent des résultats** (proof of concept)
- **Une architecture des standards partiellement construite**
- **Des standards qui n'ont pas convaincu** l'ensemble des métiers et entités (besoin d'adaptation et de prise en compte des spécificités)
- **Pas de structure dédiée et une animation partielle** à travers des correspondants
- **Manque de promoteurs** pour ancrer le changement culturel

Confirmé



- **Un noyau élargi** : prise de conscience des managers qui portent la démarche au-delà de leurs périmètres
- **Une volonté d'aller au bout de la démarche** malgré les difficultés de mise en œuvre et les disparités entre les métiers et entités
- **Des standards déclinés et adaptés** aux spécificités des métiers et entités
- **Un nombre suffisant de promoteurs** qui ancrent le changement culturel et assurent la montée en maturité des équipes
- **Une structure centrale – locale** avec une animation autour de responsables locaux couvrant l'ensemble de l'organisation

Elite



- **Un engagement fort des collaborateurs** dans toute l'organisation à travers un système qui développe et récompense les talents
- **Une architecture des standards qui porte la stratégie**, tire l'évolution des processus industriels, des métiers et de la culture
- **Une structure et des ressources dédiées** qui valorisent les standards portés par les opérationnels et adaptent les solutions en fonction du contexte et de l'enjeu
- **Une performance quantifiée, résiliente et durable** en minimisant les efforts
- **Un modèle opérationnel prédictif** qui s'appuie sur l'analyse des données (data driven)

Evaluez la maturité de votre Excellence Opérationnelle



Scannez le QR code pour accéder au questionnaire
(Vos réponses sont confidentielles)



Maexinvent est un cabinet européen de conseil en Stratégie & Opérations

Notre vision

Nous cherchons à **dépasser vos attentes en créant de la valeur**, en **accéléralant vos opérations** et en vous **garantissant** une **croissance durable**.

Notre expérience

Nous avons mené de nombreux **projets de transformation** et d'amélioration de la **performance opérationnelle** dans l'industrie et la distribution en intervenant régulièrement sur des sujets de digitalisation.

Notre expertise

Nous intégrons **la stratégie, la création de valeur** et la rigueur de **l'excellence opérationnelle**.

La maîtrise des opérations pour une croissance maîtrisée.



Stratégie

Vision

Roadmap

Transformation



Création de valeur

Design

Marketing & Sales Roadmap

Pilotage de la valeur client



Excellence opérationnelle

Produit

Supply Chain

Production

Notre partenaire

FDTI Consulting nous apporte son **expertise en data science** pour vous permettre de **tirer pleinement profit de vos données** d'entreprise internes et externes.

Vos contacts



David Dumery
david.dumery@maexinvent.com



Stefan Le Douarec
stefan.ledouarec@maexinvent.com



Raphaël Larreur
raphael.larreur@maexinvent.com



Jean-Charles Thill
jean-charles.thill@maexinvent.com

Maexinvent

Conseil en Stratégie et Opérations

38 rue de Berri
75008 Paris
FRANCE

www.maexinvent.com

contact@maexinvent.com



Evaluez la maturité de votre Excellence Opérationnelle

Scannez le QR code pour accéder au questionnaire

(Vos réponses sont confidentielles)